



3 jours

PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

Optimiser la gestion des indicateurs financiers

OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre l'analyse comptable
- Concevoir ses indicateurs de rentabilité

PARTICIPANTS

- Directeur Opérationnel

PRÉREQUIS

- Aucun

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Positionnement : Questionnaire préalable envoyé aux participants pour une implication et une adaptation totale à la formation.
- Formation progressive de mode participatif, basée sur le vécu professionnel des participants en s'appuyant de l'analyse de cas concrets et des mises en pratique permettent d'illustrer le pilotage d'un chantier.
- Création d'outils, de supports pour optimiser sa démarche.
- Entraînement à la relance avec mises en situation.
- Définition d'axes de progression.
- Support de formation remis à chaque participant, résumant les points importants traités durant la formation.

ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
 - Programmes ajustables à vos attentes
 - Accompagnement personnalisé
 - Option : Démarche Qualité
- Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.

PROGRAMME DE FORMATION

1. **S'approprier le vocabulaire comptable**
 - La production des éléments comptables et financiers annuels
 - La notion d'image fidèle
 - Les éléments de la liasse : bilan, compte de résultat, annexes
2. **Comprendre la construction du bilan**
 - Les rubriques de l'actif et du passif
 - L'équilibre du bilan entre emplois et ressources
 - La relation entre le bilan et le compte de résultat
3. **Analyser ses résultats**
 - La notion de période
 - Les soldes intermédiaires de gestion
 - Les charges et produits
 - Les différents niveaux de marges
 - Les notions d'amortissements et de provisions
4. **Évaluer son activité et sa rentabilité**
 - Analyser l'évolution de son activité
 - Repérer les sources de marges
 - Calculer ses SIG
5. **Mesurer ses équilibres financiers**
 - Identifier les modes de financement
 - Mettre en œuvre les retraitements
 - Calculer les ratios financiers
 - Comprendre les ratios significatifs
 - Rentabilité, Solvabilité, Profitabilité
 - FR/BFR/Trésorerie
 - CAF
6. **Concevoir ses indicateurs d'analyse financière**
 - Le bilan fonctionnel
 - Les ratios d'activités et d'investissements
 - La structure d'exploitation – Équilibres financiers
 - Comparer, comprendre et prévoir
 - Les indicateurs des exercices comptables antérieurs, présents et futurs