



5 jours

PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

FORMATION GREEN BELT

OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Mettre en œuvre un projet dans une démarche d'amélioration continue
- Identifier les objectifs industriels en lien avec la stratégie d'entreprise
- Conduire un projet d'amélioration continue
- Accompagner le changement

PARTICIPANTS

- Encadrement, service process, techniciens industriels

PRÉREQUIS

- Exercer une fonction de technicien en milieu industriel depuis 3 mois minimum

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Positionnement : Questionnaire préalable envoyé au participant et responsable N+1
- Méthodes pédagogiques interactives tenant compte de l'expérience du stagiaire, du contexte et de la réalité du travail
- Les apports théoriques et méthodologiques seront illustrés par de nombreux exercices pratiques et mises en situation
- Mises en situation sur des cas proposés par les participants, analyse de situation pour permettre l'appropriation des méthodes
- Support individuel de formation

ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
- Programmes ajustables à vos attentes
- Accompagnement personnalisé
- Option démarche qualité : SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.
- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47.
- Une expertise² de nos formateurs : technique et pédagogie active

PROGRAMME DE FORMATION

1.Comprendre les fondamentaux de la logistique

- DMAIC, 8D, PDCA

2. Identifier le processus de la planification industrielle

- Diagramme Spaghetti
- Vert/rouge VA/NVA
- VSM

3.Comprendre le fonctionnement de la chaîne logistique

- QQOQCP / ISHIKAWA / 5 Pourquoi
- Brainstorming
- Calcul TRS/TRG...

4.Repérer les leviers de la performance

- Analyse de déroulement ou analyse de poste de travail standard
- Fiche de capacité de poste / capacité d'un poste de travail
- Kitting / Analyse de simultanéité

5.Se positionner au sein de la chaîne logistique

- Poka Yoke
- Andon
- AMDEC
- Maintenance Autonome

6.Construire sa démarche de progrès

- Animer, motiver l'équipe, communiquer autour du 5S
- Rituels d'animation
- Selon Norme NF X06-091

7.Construire sa démarche de progrès

- Flux poussé / Tiré :
- Kanban, supermarché, ABC, Tournée du laitier, UAP
- Lissage : Heijunka Box, SMED, Calcul taille de lot, Takt time, FIFO

8.Construire sa démarche de progrès

- Conduire et accompagner le changement (sens, vision partagée, adhésion et communication)
- Connaitre le contexte, les enjeux, les parties prenantes et les orientations stratégiques de l'entreprise
- Animer son équipe en tant que chef de projet
- Avoir une culture « amélioration continue » et « satisfaction client »