



PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

2 jours

S'APPROPRIER LES FONDAMENTAUX DES DÉMARCHES SMED ET 5S

OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre les bases de la démarche SMED
- Comprendre les bases de la démarche 5S
- Piloter un projet d'amélioration continue

PARTICIPANTS

- Toute personne impliquée dans l'amélioration d'espaces de travail, quel que soit son niveau et son activité dans l'entreprise

PRÉREQUIS

- Aucun

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Questionnaire de positionnement
- Formation action : le participant est acteur de sa formation et le formateur propose beaucoup d'exercices basés sur le contexte professionnel
- 1/3 de théorie et 2/3 de mises en pratique
- Les apports théoriques et méthodologiques seront illustrés par de nombreux exercices pratiques et mises en situation
- Échanges basés sur la pratique professionnelle des participants et du formateur
- Analyse de pratique, mises en situation sur des cas concrets pour permettre l'appropriation des méthodes et des outils
- Support individuel de formation

ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
 - Programmes ajustables à vos attentes
 - Accompagnement personnalisé
 - Option démarche qualité :
- SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.
- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47
 - Une expertise² de nos formateurs : technique et pédagogie active

PROGRAMME DE FORMATION

1. Identifier la démarche SMED en Lean Management

- Premières notions de Lean dans une entreprise
- Qu'appelle-t-on efficacité industrielle ?
- Connaître les principes du SMED dans une approche Kaizen

2. Repérer les étapes de mise en oeuvre d'une démarche SMED

- Sélectionner les opérations
- Séparer les opérations internes et les opérations externes
- Convertir les opérations internes en opérations externes
- Réduire la durée d'exécution des opérations
- Formaliser les procédures

3. Comprendre la valeur ajoutée du SMED pour une organisation

- Mesure des gains potentiels de temps de changement
- Mettre en place la méthodologie de réduction de temps par le transfert des opérations interne en opérations externe
- Notions et avantages de la flexibilité par la réduction de la taille des lots

4. Comprendre la méthodologie 5S

- Les notions de juste à temps, la chasse aux gaspillages
- Les rôles des différents acteurs
- La boucle PDCA

5. Animer un chantier SMED et chantier 5S dans une entreprise

- Déterminer les conditions de mise en oeuvre d'un chantier
- Déterminer et anticiper une organisation
- Mettre en place un chantier SMED et 5S : les étapes opérationnelles