



PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

ÉTABLIR DES STANDARDS DE PRODUCTION

OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Maîtriser les méthodes d'analyse des standards de production
- Développer l'analyse critique de processus de production

PARTICIPANTS

- Contrôleurs de gestion

PRÉREQUIS

- Aucun

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Positionnement sur-mesure : questionnaire individuel ou audit préalable en amont de l'action pour une implication et une adaptation totale de la formation
- Méthodes pédagogiques interactives tenant compte du vécu du stagiaire et du contexte de travail
- Apports théoriques illustrés par des exemples concrets et mis en application au cours de chaque séquence pédagogique par le biais d'exercices pratiques
- Formation action basée sur des mises en pratique et des études de cas autour d'un jeu sur la tension des flux avec l'équilibrage des postes et impact économique pour les contrôleurs de gestion
- Support individuel de formation

ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
 - Programmes ajustables à vos attentes
 - Accompagnement personnalisé
 - Option démarche qualité :
- SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.
- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47
 - Une expertise² de nos formateurs : technique et pédagogie active

PROGRAMME DE FORMATION

1. Identifier les nomenclatures techniques et les standards

- Définir les standards de rendement matières à partir des nomenclatures

2. Identifier les nomenclatures de production et les standards

- Intégrer dans les nomenclatures les éléments spécifiques au processus
- Définir des standards de processus
- Les nomenclatures de déconstruction

3. Définir la main-d'œuvre variable et les gammes de fabrication

- Maîtriser les principes utilisés en organisation du travail
- Traduire ces principes en données opérationnelles de gestion main-d'œuvre variable et charge machines
- Identifier les travaux potentiels en temps masqué

4. Repérer les notions de centre de charge et sections analytiques

- Maîtriser les notions de centre de charge et section analytique
- Maîtriser les notions de charge et de capacité
- Distinguer MOVI et MOVD et mesurer les impacts sur coûts
- Distinguer les temps fréquentiels
- Intégrer les notions de disponibilités, taux d'utilisation, efficacité et TRS

5. Maîtriser les coûts alloués

- Maîtriser la règle de calcul des prix de revient à partir des données nomenclatures et gammes
- Impact des hypothèses sur les prix de revient et retour sur investissement

6. Maîtriser les tableaux de bord et d'amélioration

- Exploiter et analyser les écarts par rapport aux standards du groupe
- Exploiter et analyser les écarts par rapport aux données sites
- Distinguer les écarts allouables et les écarts non-allouables
- Comprendre les principes de base de l'amélioration continue

7. Savoir analyser les flux et identifier les écarts

- Mise en situation d'observation et d'amélioration par le jeu
- Savoir identifier un poste goulot
- Comprendre l'intérêt du flux tiré
- Préparer les deux journées d'intervention sur le terrain
- Développer l'analyse critique