



3 jours

PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

CHEF D'ÉQUIPE - ORGANISER, PILOTER ET RENTABILISER UN CHANTIER

OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Garantir le cadrage du projet
- Gérer le déroulement du projet
- Fiabiliser les moyens et assurer la capitalisation du projet

PARTICIPANTS

- Toute personne en charge de la gestion d'un chantier

PRÉREQUIS

- Exercer la fonction de responsable de chantier

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Questionnaire individuel préalable pour recenser les besoins et attentes
- Méthodes pédagogiques interactives tenant compte de l'expérience du participant, du contexte et de la réalité du travail
- Formation progressive de mode participatif, basée sur le vécu professionnel des participants en s'appuyant sur l'analyse de cas concrets et des mises en pratique permettant d'illustrer le pilotage d'un chantier
- Discussion autour des thèmes sur les pratiques de l'entreprise, mises en situation
- Analyse des situations réelles de l'entreprise, travail de groupe, brainstorming, plans d'actions, matrice d'évaluation des situations

ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
 - Programmes ajustables à vos attentes
 - Accompagnement personnalisé
 - Option démarche qualité :
- SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.
- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47.
 - Une expertise² de nos formateurs : technique et pédagogie active

PROGRAMME DE FORMATION

1. Préparer techniquement un chantier

- Les documents du dossier technique
- Transmission et exploitation des documents
- Évaluation des risques techniques

2. Préparer l'organisation du chantier

- Préparation des plannings (de l'horaire et du chantier)
- Évaluation des risques planning
- Prise en compte des contrats des sous-traitants existants
- Outil graphique de suivi d'avancement

3. Préparer financièrement un chantier

- Prise en compte du budget détaillé initial de l'horaire
- Évaluation et budgétisation des risques techniques
- Outil de suivi budgétaire pour un pilotage par la marge

4. Gérer les modifications clients ou internes

- Tableaux de modification et état d'intégration dans la version initiale du chantier
- Intégration des modifications dans la planification et le suivi financier de l'horaire
- Application à un cas concret : les outils de suivi d'avancement, les outils de suivi financier, l'intégration des modifications

5. Gérer le stress du client

- Préparation de réunions clients synthétiques
- Communication visuelle et factuelle
- Gestion du reste à réaliser
- La gestion des documents techniques de modification des avenants sur chantier
- Gérer le support BE pendant les intégrations (même en WE)
- Outil de suivi d'intégration des modifications

6. Fiabiliser les moyens

- Analyse de la gestion actuelle
- Tableau de suivi des modifications et plans d'actions
- Outil de suivi de l'avancement des prises en compte
- Analyse graphique en mettant en évidence les absences de planification, les écarts entre le planifié et le réalisé

7. Clôturer un chantier

- Quel est le formalisme actuel ?
- Quelles informations transmettre ?
- À qui et sous quelle forme ?
- Prise en compte dans les chantiers en cours et futurs

8. Construire sa démarche de progrès

- Les axes de progrès individuels
- Le plan d'actions
- La mise en œuvre du changement de pratique