





PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

# MANAGER SON ÉQUIPE (CONDUCTEUR DE TRAVAUX)

#### **OBJECTIFS DE FORMATION**

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Animer, motiver et mobiliser l'équipe dans la réalisation des objectifs
- Organiser le travail et répartir les tâches
- S'affirmer et Gérer les situations difficiles

#### **PARTICIPANTS**

• Conducteurs de travaux

# **PRÉREQUIS**

• Exercer la fonction de conducteur de travaux

# **MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES**

Questionnaire de positionnement

- Formation action : le participant est acteur de sa formation et le formateur propose beaucoup d'exercices basés sur le contexte professionnel
- 1/3 de théorie et 2/3 de mises en pratique
- Test de management d'auto positionnement sur les styles managériaux
- Échanges basés sur la pratique professionnelle des participants
- Mises en situation sur des cas proposés par les participants, analyse de situation pour permettre l'appropriation des méthodes et des outils
- Support individuel de formation

#### ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

### **LES PLUS**

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
- Programmes ajustables à vos attentes
- Accompagnement personnalisé
- Option démarche qualité :

SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du

- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47
- Une expertise<sup>2</sup> de nos formateurs : technique et pédagogie active

#### PROGRAMME DE FORMATION

# 1. Comprendre les styles de management de proximité

- · Les missions management du responsable d'équipe
- Les styles d'encadrement et leur influence sur l'efficacité de l'équipe et l'ambiance de travail
- L'identification de son style personnel de management

## 2.S'affirmer dans sa fonction de Manager

- · Le positionnement face à son équipe
- Les notions d'animateur, d'encadrant et le lien avec la relation d'autorité
- Le leadership et l'affirmation de soi

# 3. Assurer le suivi de l'organisation du travail

- Les principes d'une gestion du temps efficace
- · Les notions de priorités et d'urgences
- · La planification des emplois du temps
- · Mettre en place des outils efficaces et rationnels

# 4. Identifier les règles d'animation d'équipe

- · Les 7 règles de comportement positif
- Les attitudes et comportements appropriés aux situations d'encadrement
- · Savoir motiver, savoir faire adhérer

## 5. Adapter son mode de communication à son équipe

- Les règles de base de la communication au sein de l'équipe
- La gestion des situations de communication au quotidien
- Transmettre des informations, faire passer des consignes efficaces, résoudre un problème avec un membre de l'équipe
- · La prise de décision en groupe

### 6. Construire sa démarche de progrès

- · Les axes de progrès individuels
- · Le plan d'actions
- · La mise en œuvre du changement de pratique

