



PROGRAMME DE FORMATION

En présentiel

À distance

3 jours

## GESTION DE PROJET INFORMATIQUE

### OBJECTIFS DE FORMATION

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Être en mesure de conduire un projet informatique
- Maîtriser les techniques et principes de base pour gérer efficacement un projet informatique
- Disposer des modèles et outils permettant une mise en œuvre rapide

### PARTICIPANTS

- Personne chargée du pilotage d'un projet informatique
- Chef de projet informatique
- Responsable d'application ou de domaine
- Consultant en assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre

### PRÉREQUIS

- Aucun

### MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ACTIVES

- Questionnaire de positionnement
- Formation action : le participant est acteur de sa formation et le formateur propose beaucoup d'exercices basés sur le contexte professionnel
- 1/3 de théorie et 2/3 de mises en pratique
- Échanges basés sur la pratique professionnelle des participants et du formateur
- Analyse de pratique, mises en situation sur des cas concrets pour permettre l'appropriation des méthodes et des outils
- Support individuel de formation

### ÉVALUATION

- Évaluation formative réalisée par l'intervenant tout au long de la formation afin de mesurer les acquisitions et les progressions
- Évaluation des acquis

### LES PLUS

- PAI : un plan d'actions individuel sera formalisé en fin de formation.
  - Programmes ajustables à vos attentes
  - Accompagnement personnalisé
  - Option démarche qualité :
- SQF – Suivi Qualité Formation : Synthèse détaillée et bilan du formateur.
- Cette formation est accessible à toute personne en situation de handicap, contact référent handicap au 02 43 61 08 47
  - Une expertise<sup>2</sup> de nos formateurs : technique et pédagogie active

### PROGRAMME DE FORMATION

#### 1. Comprendre les caractéristiques du projet informatique

- Le rôle du chef de projet informatique
- Lancer un projet informatique : périmètre et cahier des charges
- Identifier les parties prenantes : MOA et MOE, prestataire...
- Le comité de pilotage du projet : composition, rôle, relations
- Travailler en transversal avec les métiers
- Négocier les ressources

#### 2. Conduire un projet informatique

- Le projet, les objectifs, les contraintes et les risques
- Communiquer, faire adhérer
- Planifier le projet
- Les livrables du projet
- La "recette"
- Identifier les causes de dérives

#### 3. Structurer le projet

- Découper en tâches, ordonnancer
- Les types de plan de développement : agile, cycle en V ou W
- Recenser les risques et construire un plan qualité (PQP)
- Impliquer les acteurs

#### 4. Exécuter, suivre et contrôler le projet

- Optimiser le plan de charges. Piloter les ressources
- Définir des indicateurs de pilotage : le tableau de bord du projet
- Préparer le reporting au comité de pilotage

#### 5. Clôturer le projet

- Effectuer la synthèse du projet
- Capitaliser sur les méthodes et outils
- Préparer la conduite du changement